



„ESG: DĚLAT SPRÁVNÉ VĚCI SPRÁVNĚ“

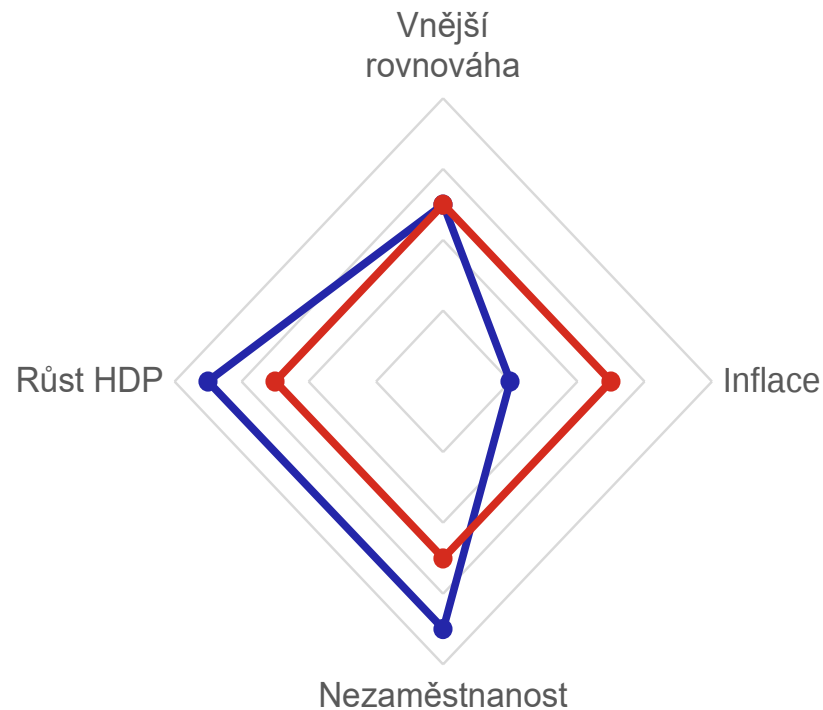
VÝZVY ESG PRO ČESKÉ BANOVNICTVÍ Z POHLEDU STÁTNÍ BANKY
ESG Summit VŠE

Tomáš Nidetzký

předseda představenstva, Národní rozvojová banka, a.s.

20. června 2025, Praha

EKONOMIE JE O HLEDÁNÍ ROVNOVÁH



Makroekonomické politiky

- fiskální
- měnová

Obchodní politiky

Strukturální politiky

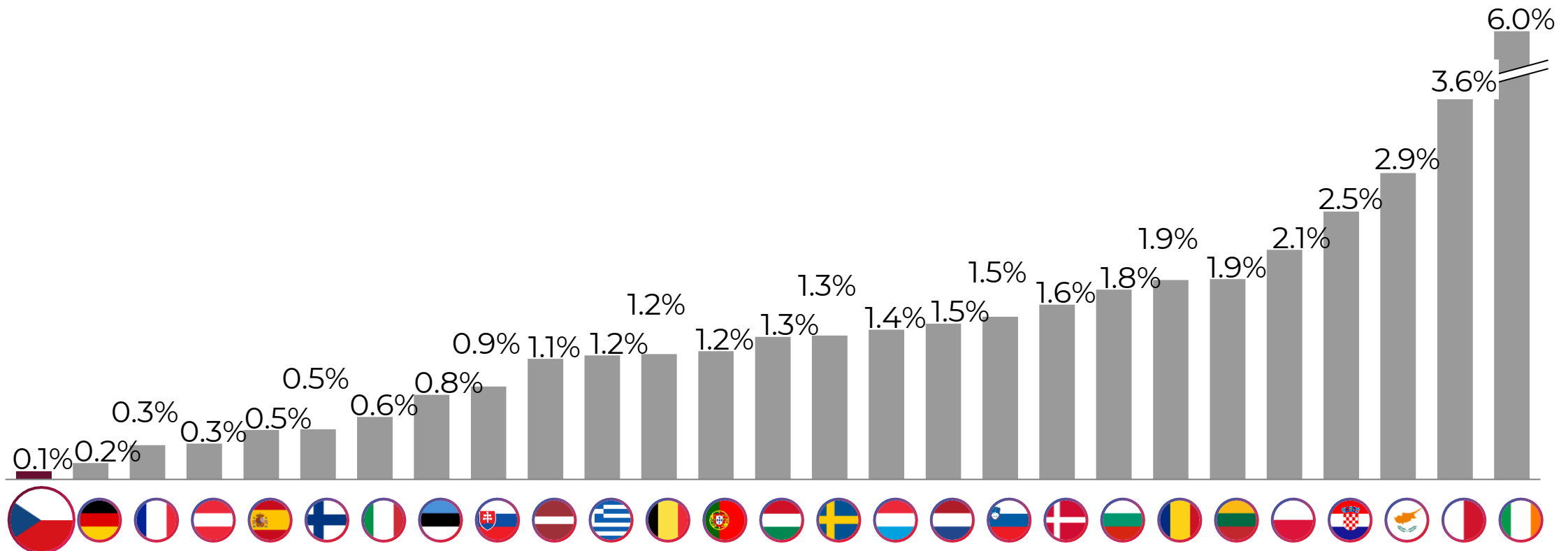
Redistribuční politiky

Ostatní

ochrana hospodářské soutěže, regulace apod.

ČESKÁ REPUBLIKA MÁ NÍZKÉ TEMPO RŮSTU EKONOMIKY A ZAOSTÁVÁ ZA ZBYTKEM EU

Meziroční růst reálného HDP v zemích EU
(% Q3 2019 – Q3 2024)

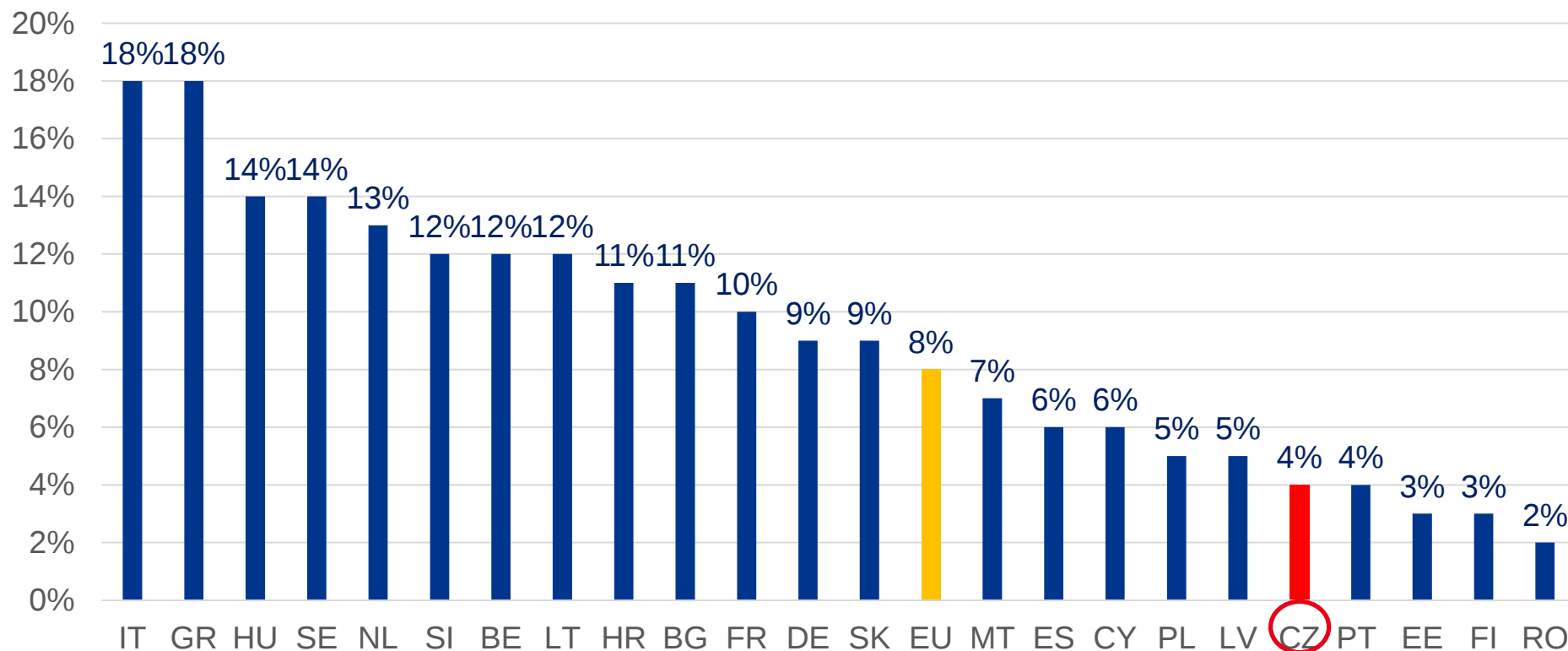


Zdroj: BCG analýza, Oxford Economics

FINANČNÍ NÁSTROJE JSOU JEDNÍM Z NÁSTROJŮ HOSPODÁŘSKÉ POLITIKY STÁTU

- Záruky
- Zvýhodněné úvěry včetně subvence úrokové sazby
- Přímé kapitálové vstupy či kvazi kapitálové nástroje
- Kombinace finančních nástrojů s granty a dotacemi

PODÍL FINANČNÍCH NÁSTROJŮ NA CELKOVÉ ALOKACI EVROPSKÝCH FONDŮ 2014 - 2020



PODÍL
FINANČNÍCH
NÁSTROJŮ NA
CELKOVÉ
ALOKACI
EVROPSKÝCH
FONDŮ
2021 - 2028
2,4 %

„DNA“ FINANČNÍCH NÁSTROJŮ

- ✓ Podstatně vyšší efektivita investic
- ✓ Zajištění udržitelnosti a návratnosti investovaných finančních prostředků
- ✓ Vytvoření vyššího pákového efektu spojeného se zapojením soukromých zdrojů
- ✓ Efektivní alokace kapitálu do strategických rozvojových oblastí jak v soukromém, tak ve veřejném sektoru

Vybrané příklady národních rozvojových bank



- Získává peníze na kapitálových trzích, kde opakovaně používá kapitál z Marshallova plánu
- Většinově využívá model **půjček přes banky (on-lending)**



- Hraje důležitou roli při realizaci programu „Vize 2030“ **podporou růstu HDP mimo ropný sektor**
- Koordinuje a financuje činnosti dalších rozvojových institucí



- Podporuje **MSP a kritická témata** pro stát jako například energetiku a obranu
- Vše financuje **napřímo bez zapojení komerčních bank**



KDB Bank

- Klíčová role v růstu Jižní Koreje podporou **průmyslových a technologických leaderů** v souladu s prioritami vlády.
- **15% objemu** půjček tvoří **on-lending**



- Podpora **růstu a zaměstnanosti, inovací, infrastruktury a konkurenceschopnosti** podniků
- Cassa Depositi e Prestiti se **financuje přes italskou poštu a platí jí roční poplatek** EUR 1,6-1,9 mld (0,49-0,58% objemu)

National
Reconstruc
tion Fund

- V roce 2023 Austrálie přijala zákon o vytvoření NRF, který má **transformovat australskou ekonomiku v 7 oblastech** s počátečním kapitálem 15 mld. AUD (**0,6% HDP**)



- Zaměřuje se na **start-upy, mikro, MSP** a zároveň působí jako **agentura pro inovace**
- Vytváří platformy pro partnery, nedávno spustila **digitální platformu pro bankovní partnery (on-lending)**



- **Po Brexitu založeny 3 rozvojové banky** zaměřené na podporu růstu, infrastrukturu a MSP
- Zvýšeno financování British Business Bank (zaměření MSP)

KFW v průběhu času redefinovala několikrát svoji roli a řeší nově vznikající výzvy

KFW



1950-70s

Poválečná rekonstrukce a etablování se jako globální lídr, rozšíření mandátu na mezinárodní rozvojovou pomoc

1980-90s

Domácí podpora a podpora SME, 'Aufbau Ost' Program, 70% of objemů financování alokováno do východního Německa

2000+

Zaměření na **Klimatickou změnu a životní prostředí, digitalizaci, inovace, globalizace a sociální změnu**

Posilování konkurenceschopnosti českého hospodářství

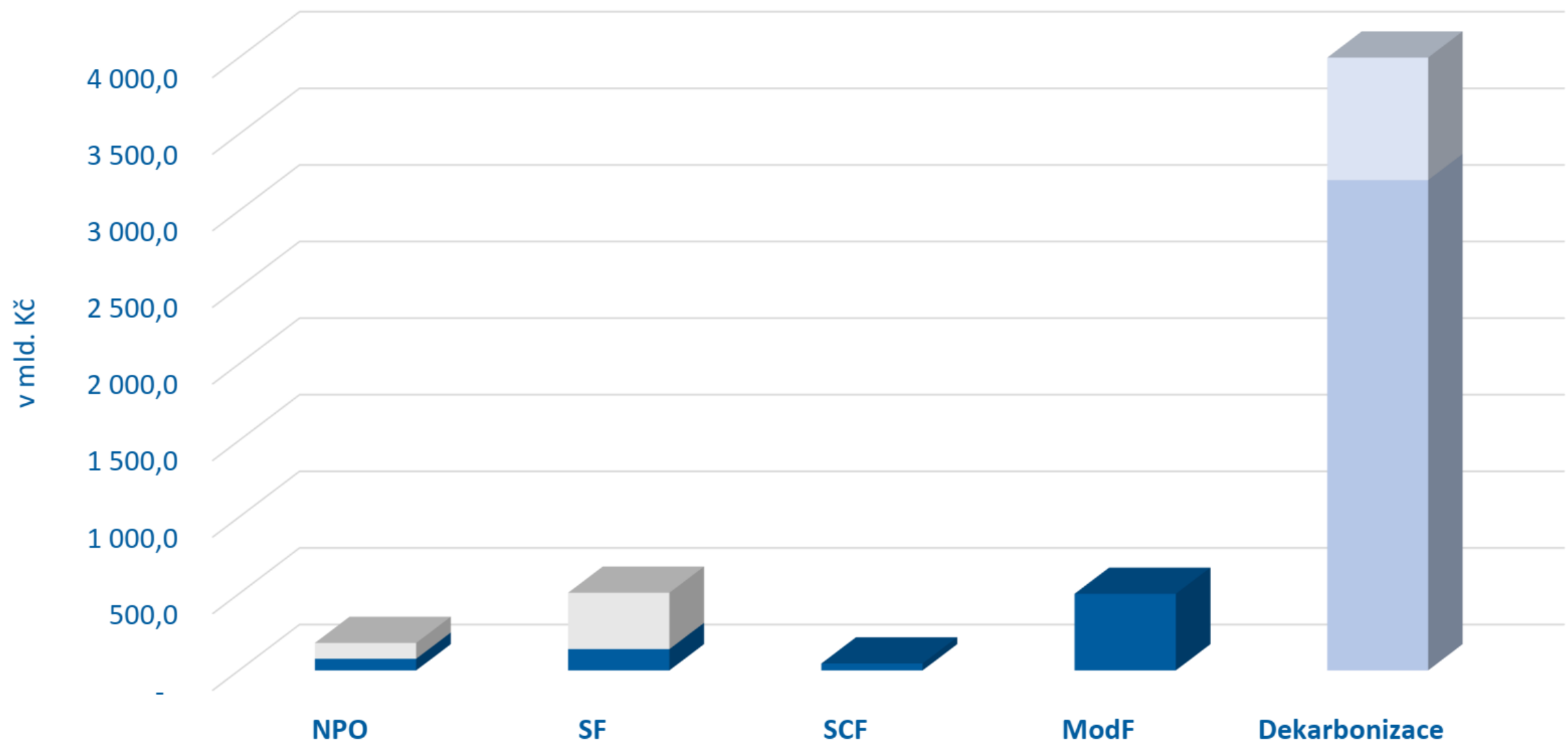
- ✓ ČR v přepočtu produkuje **dvojnásobně více emisí CO₂** než je světový průměr (a 1,4 x více než je průměr EU)
- ✓ Hlavním **zdrojem emisí v ČR jsou elektrárny a teplárny** (33 %) a dále pak průmysl (28 %), doprava (16 %) a lokální plynové a uhelné kotle (10 %)
- ✓ Uhlenné elektrárny a teplárny vyrobí pouze 44 % veškeré vyrobené energie, ale **vyprodukují 88 % celkových emisí CO₂** při výrobě energie
- ✓ Čistá **spotřeba elektrické energie činí cca 60 %** (59,3 TWh) veškeré vyrobené (nebo importované) elektrické energie (101,3 TWh)
- ✓ Nejvíce energie **spotřebuje průmysl** (37,1 %) a domácnosti (26,5 %)
- ✓ Uhlenný phase-out nastane v ČR v roce **2033**

Posilování konkurenceschopnosti českého hospodářství

- ✓ Vypořádat se s **rychlým odchodem od těžby uhlí** v ČR a závislosti českého hospodářství (a některých regionů) na jeho využívání.
- ✓ Soustředit se na **hlavní emitenty emisí CO₂** jako nekonkurenceschopného prvku (teplárenství, průmysl, ale i domácnosti).
- ✓ Orientovat se na **náhradu zdrojů energie**, nejen obnovitelné.
- ✓ Maximalizovat úsilí pro dosahování hlavního zdroje energie, tj. **nespotřebované energie**. Posílit opatření pro dosahování energetických úspor průmyslu i domácností
- ✓ Soustředit se na **inovativní** (konkurenceschopné) **technologie**
- ✓ Hledat **efektivní financovatelná řešení** (s velkým dopadem nebo návratností) není dostatek prostředků na pokrytí všech potřeb

Máme dostatek finančních zdrojů na posilování naší konkurenceschopnosti ?

Dekarbonizace jako klíčový směr v naplňování nové hospodářské strategie Evropy



NRB: KOMPETENČNÍ CENTRUM FINANČNÍCH NÁSTROJŮ



- 1 Finanční nástroje vedoucí k opakovanému použití kapitálu
- 2 Koncentrované úsilí na vybrané strategické priority
- 3 Minimalizace vytěsňování úvěrů komerčních bank
- 4 Maximalizace propojení veřejného a soukromého kapitálu
- 5 Rozšíření možností úvěrování rizikovějších projektů díky spolupráci NRB a komerčních bank

ESG: dělat správné věci správně

- Klimatická krize je i krize ekonomická, **klimatická politika je i ekonomická politika.**
- **Fyzická rizika:** možný negativní dopad na hodnotu aktiv v důsledku materializace hrozeb (změny počasí v důsledku klimatické změny) – zelené labutě.
- **Tranzitivní rizika:** dopady transformace na strukturu ekonomik, financování podnikání a hodnotu aktiv – překotná implementace cílů.
- Rizika jsou vzájemně provázaná, nelineární, komplexní, těžko předvídatelná a s možností řetězových reakcí – **riziko tržních selhání.**
- ESG není jen klima, ale **vícekriteriální koncept:**
 - klima udržitelnost,
 - lidská práva, ochrana spotřebitele, odstraňování chudoby,
 - corporate governance, kvalita vládnutí, dohled na fungováním, regulace,



DĚKUJI ZA VAŠI POZORNOST

více informací na www.nrb.cz

