

VÝZVY ESG PRO ČR Z POHLEDU AKADEMIKA

3. ESG Summit Fakulty financí a účetnictví VŠE

20. června 2025

Vysoká škola ekonomická v Praze

Obsah

1. Úvod

2. Kontext ESG politiky v EU a ČR

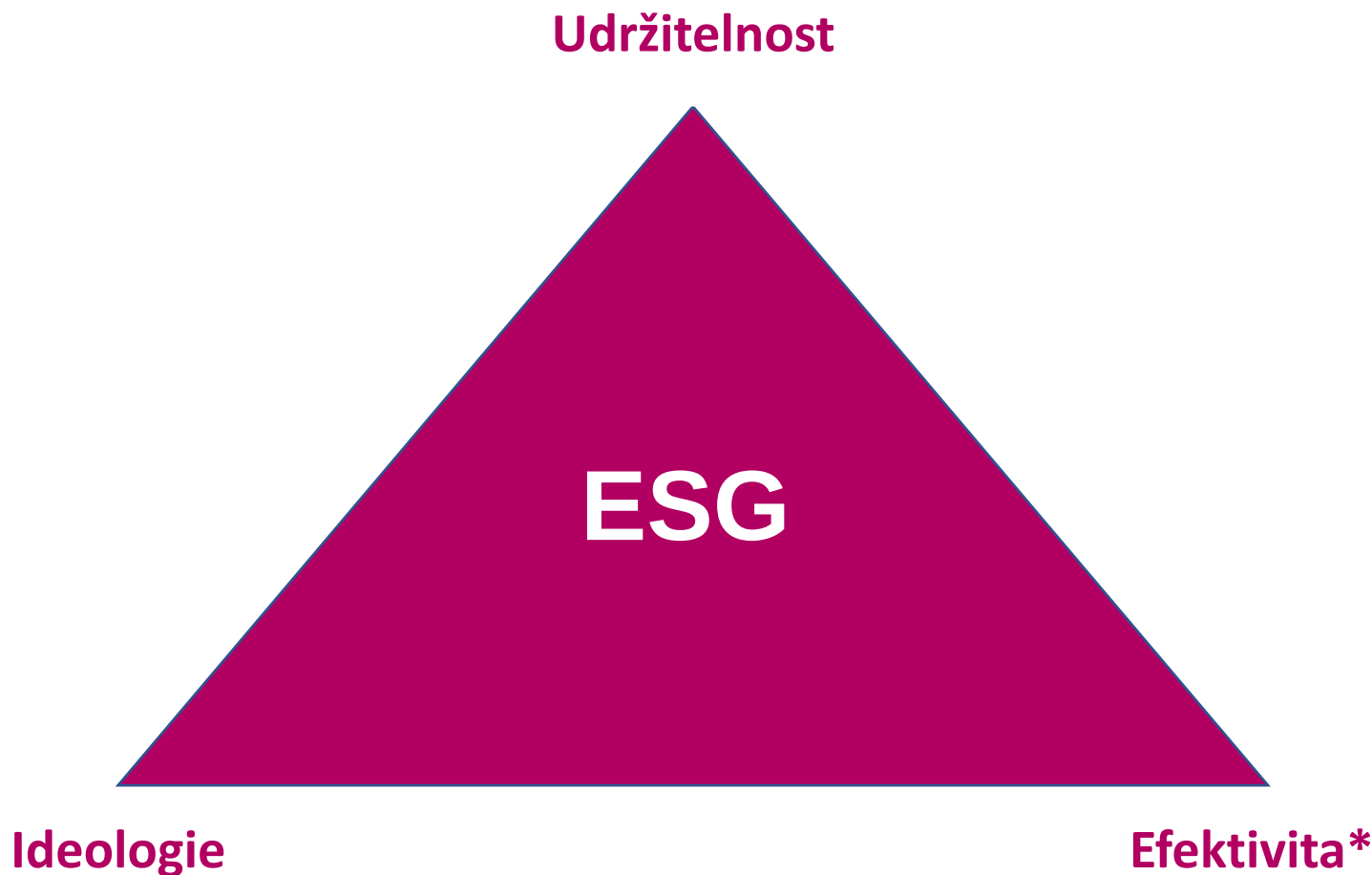
3. Index zelených bankovních produktů

4. Výzvy ESG pro české bankovníctví z pohledu akademika

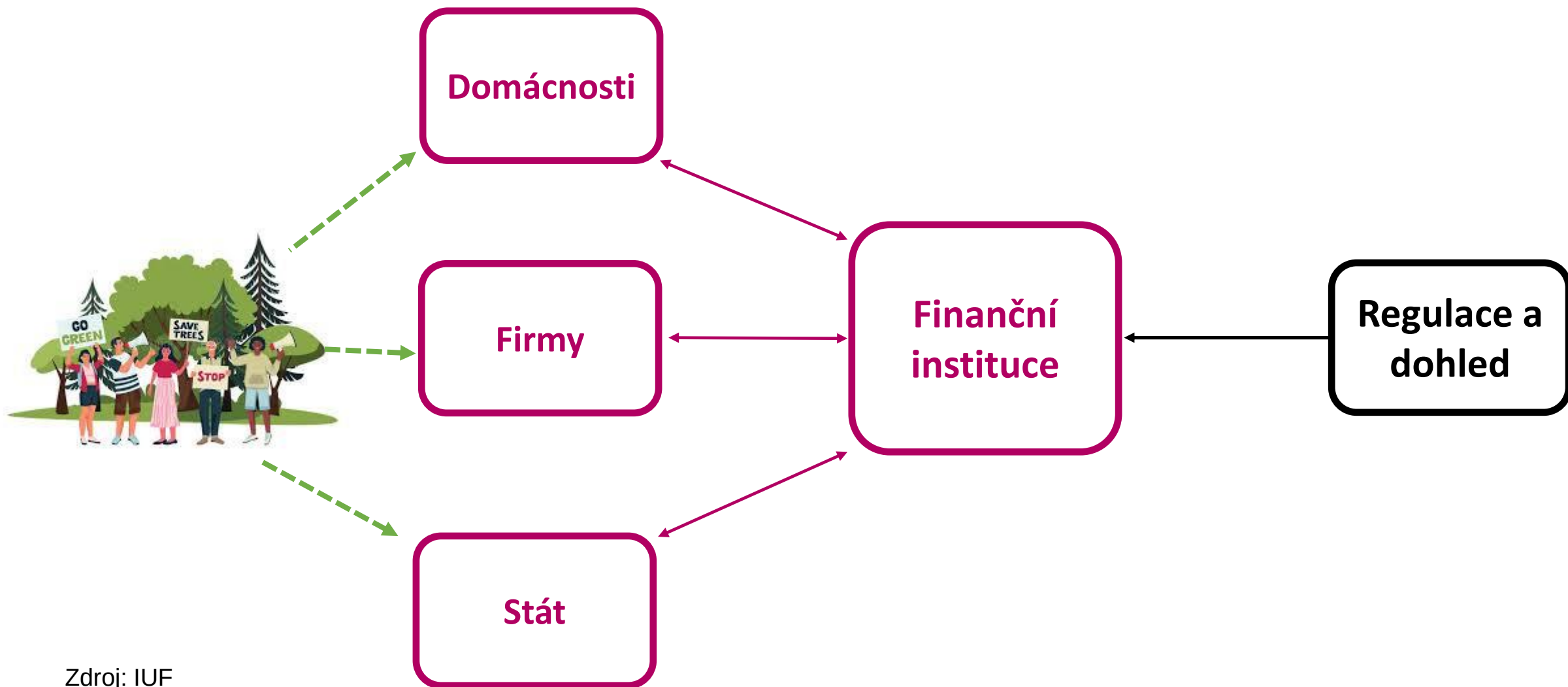
5. Závěr

Základní pojmy

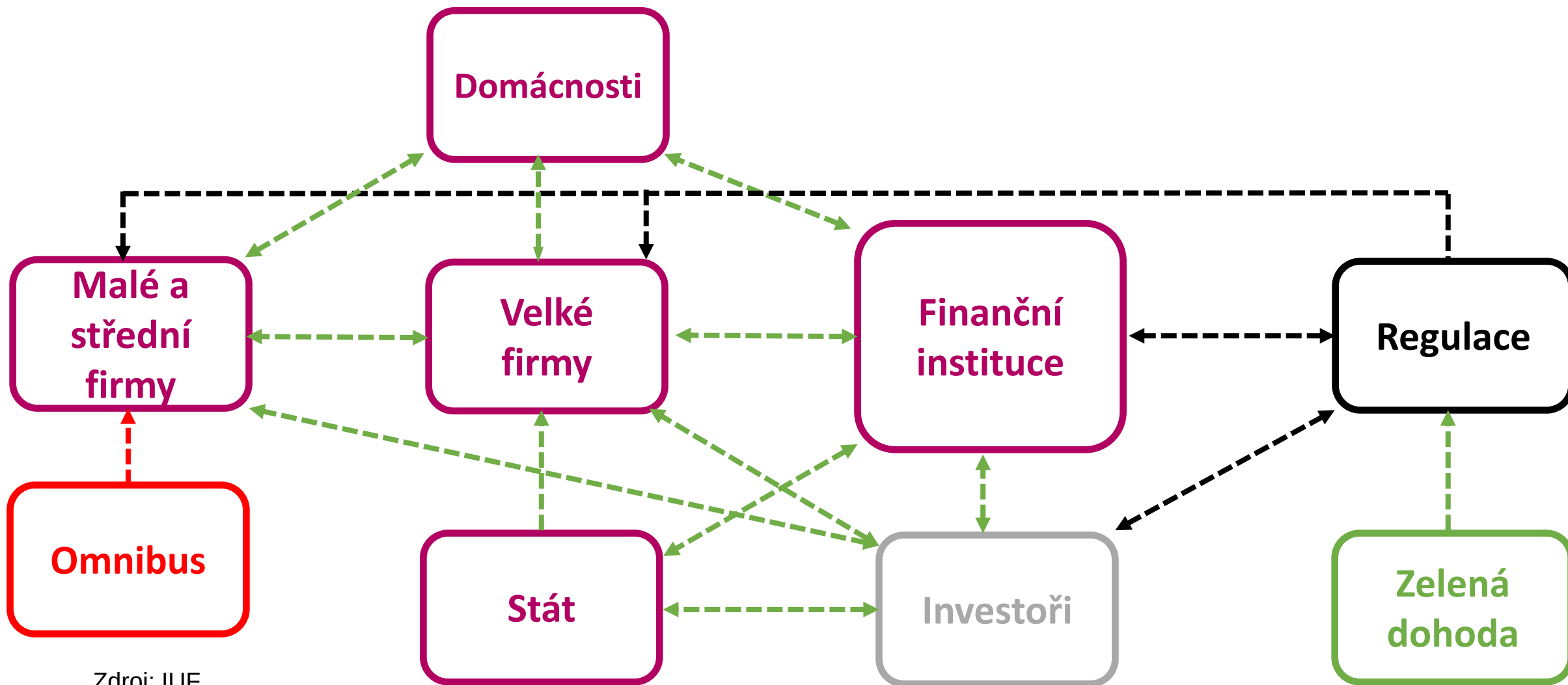
- **ESG** = Environmental, Social, Governance
- **ESG trilema**: udržitelnost vs efektivita vs ideologie
- **Řízení klimatických rizik** vs ESG regulace & ESG reporting vs ESG příležitosti



Prosazování udržitelnosti na mikroúrovni



Aplikace ESG a udržitelnosti na makroúrovni



Zdroj: IUF

Obsah

1. Úvod

2. Kontext ESG politiky v EU a ČR

3. Index zelených bankovních produktů

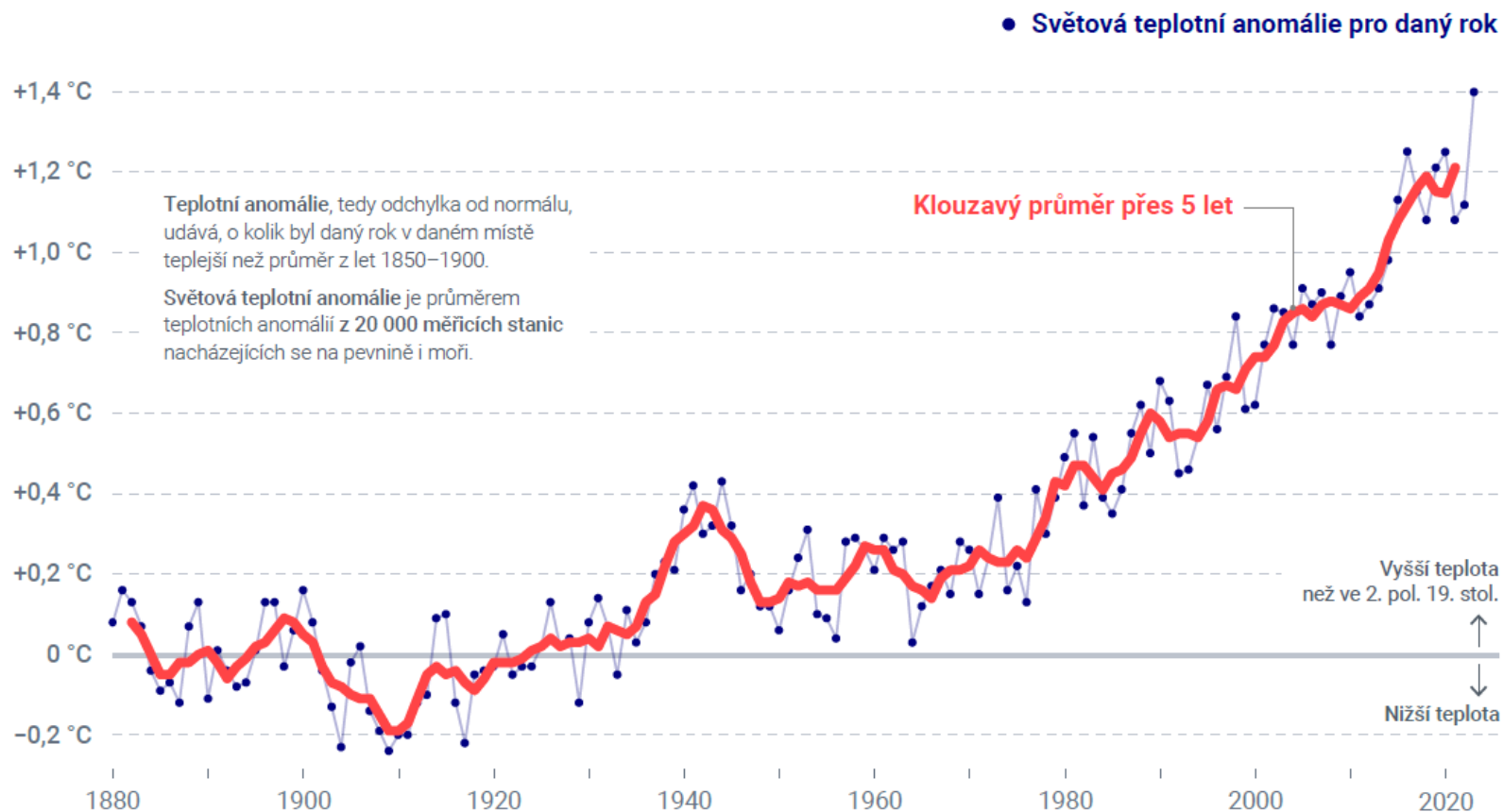
4. Výzvy ESG pro české bankovníctví z pohledu akademika

5. Závěr

Kontext ESG politiky v EU a ČR

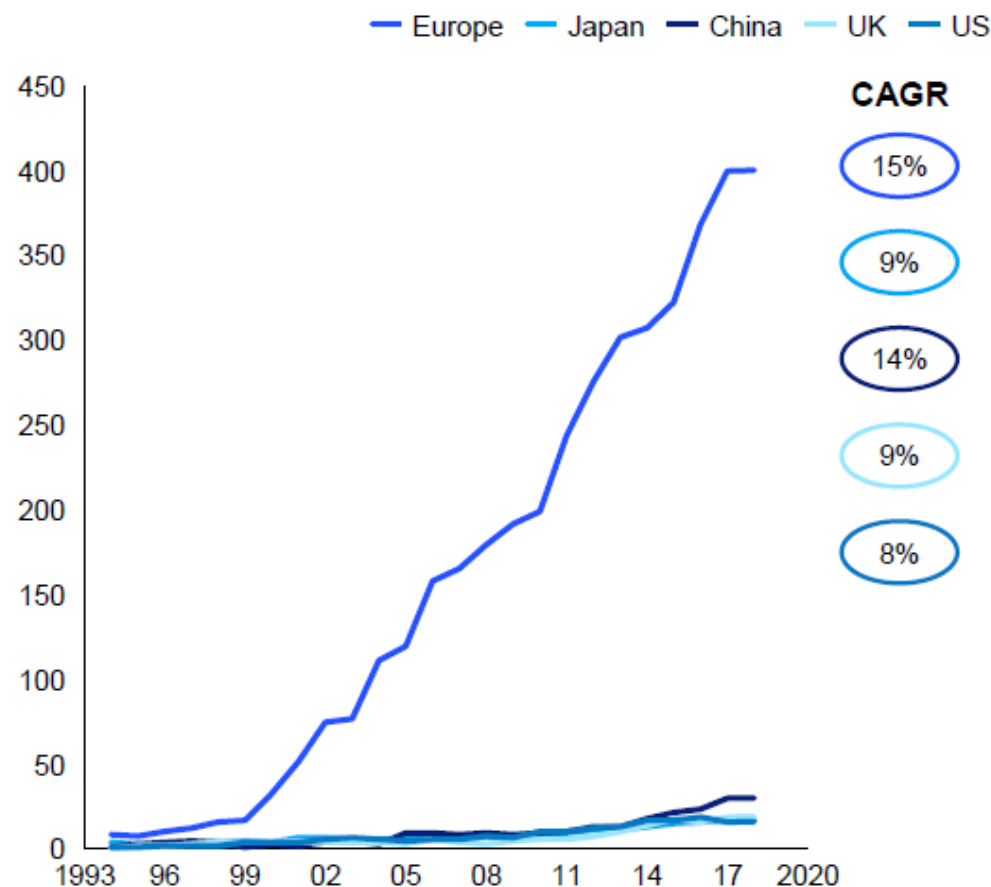
- 1. Klimatický kontext**
- 2. Regulatorní kontext**
- 3. Technologický kontext**
- 4. Globální kontext**
- 5. Makroekonomický kontext**
- 6. Mikroekonomický kontext**
- 7. Energetický kontext**
- 8. Politický kontext**
- 9. Národní kontext**

1. Klimatický kontext: V posledních 40 letech se zeměkoule otepluje tempem cca 0,2 °C za desetiletí



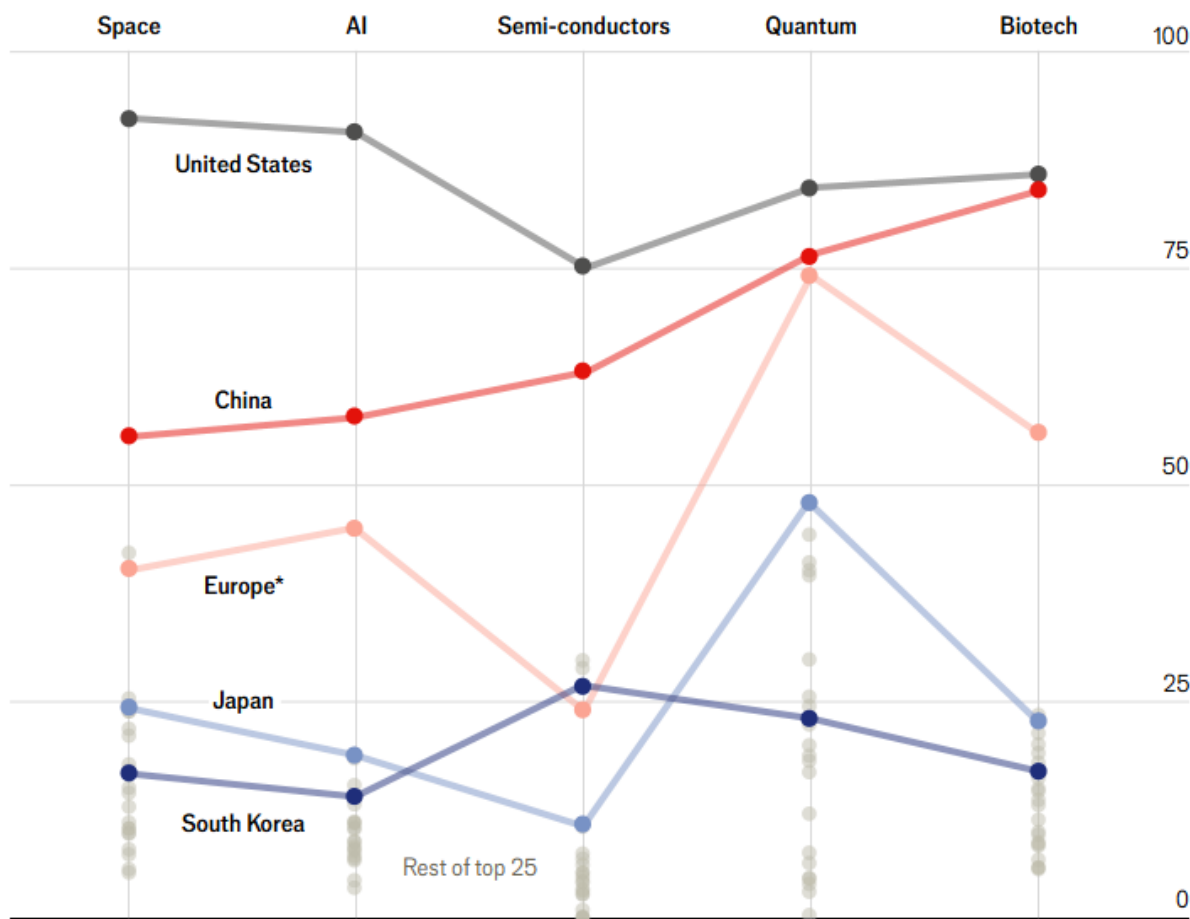
2. Regulatorní kontext: EU jako globální lídr ESG regulací

Cumulative number of ESG global regulations,
Number by region, #



3. Technologický kontext: EU zaostává v inovacích za USA a Čínou

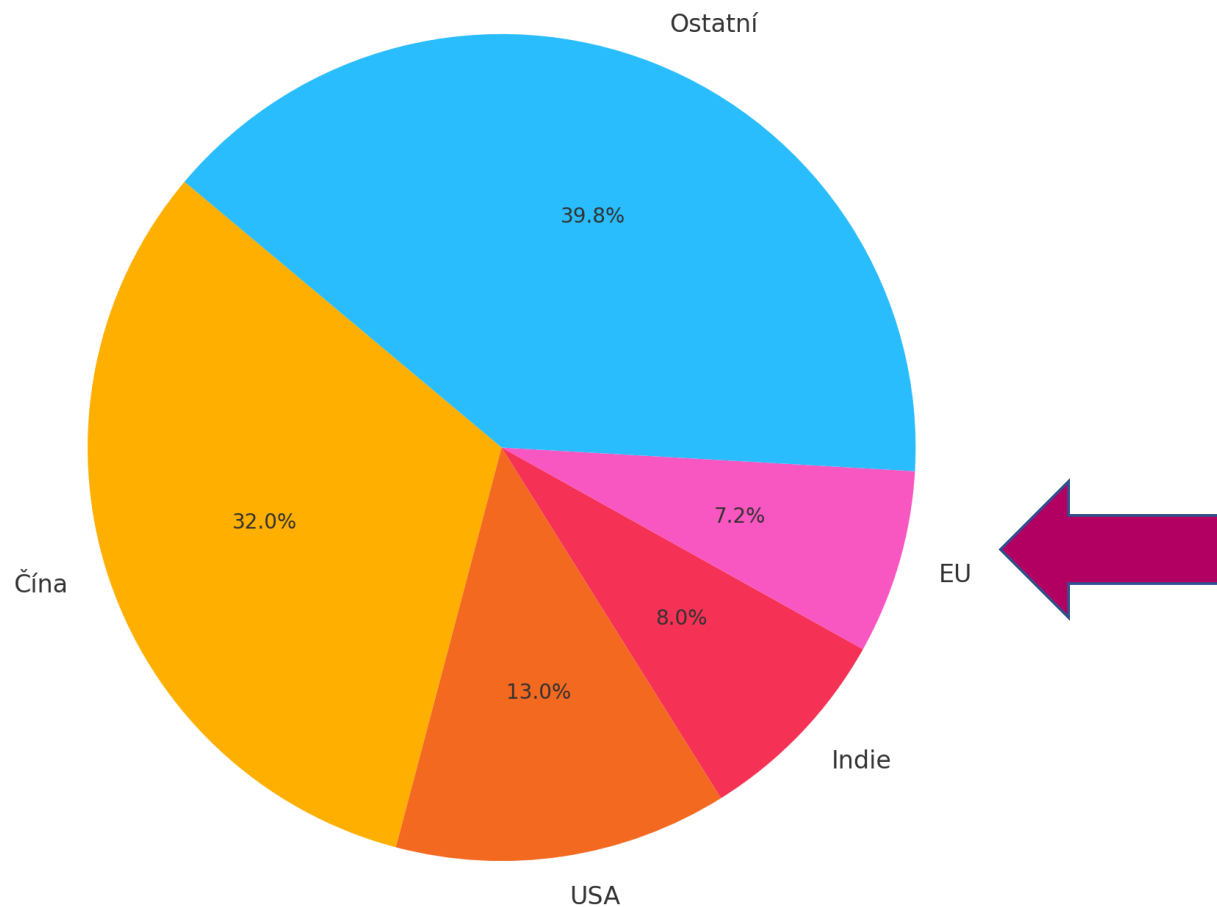
Top five countries on critical technologies index, by sector, 2025
100=most developed



Zdroj: [The Economist](#) (2025) podle Rosenbach, E. et al. (2025). Critical and emerging technologies index, Belfer Centre for Science and International Affairs, Harvard Kennedy School.

4. Globální kontext: 7% podíl EU na celkových globálních emisích CO₂

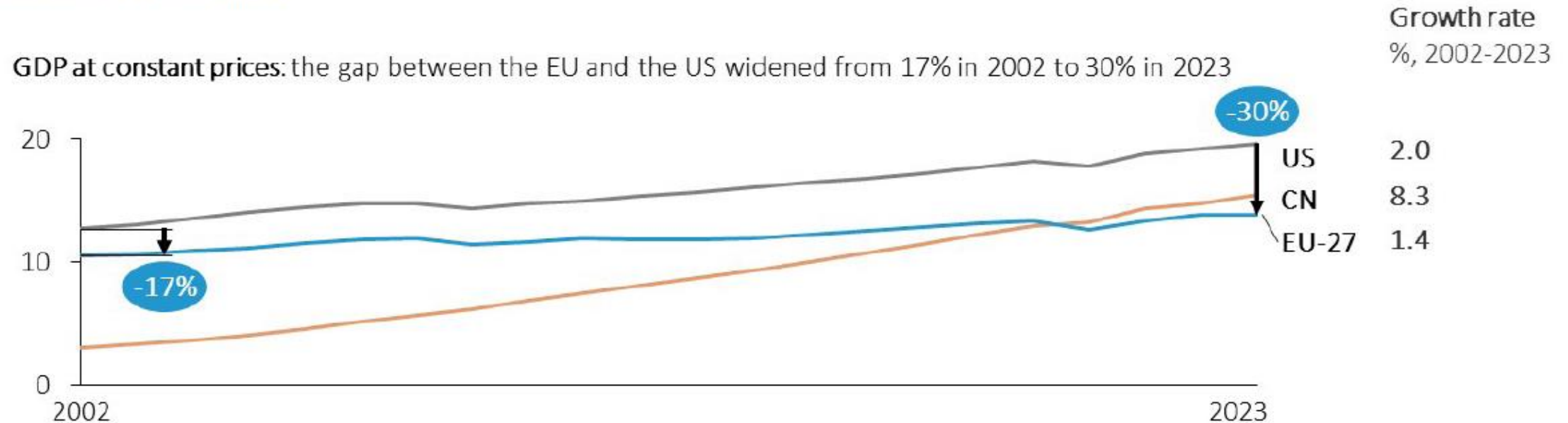
Podíl jednotlivých regionů na globálních emisích CO₂ (2023)



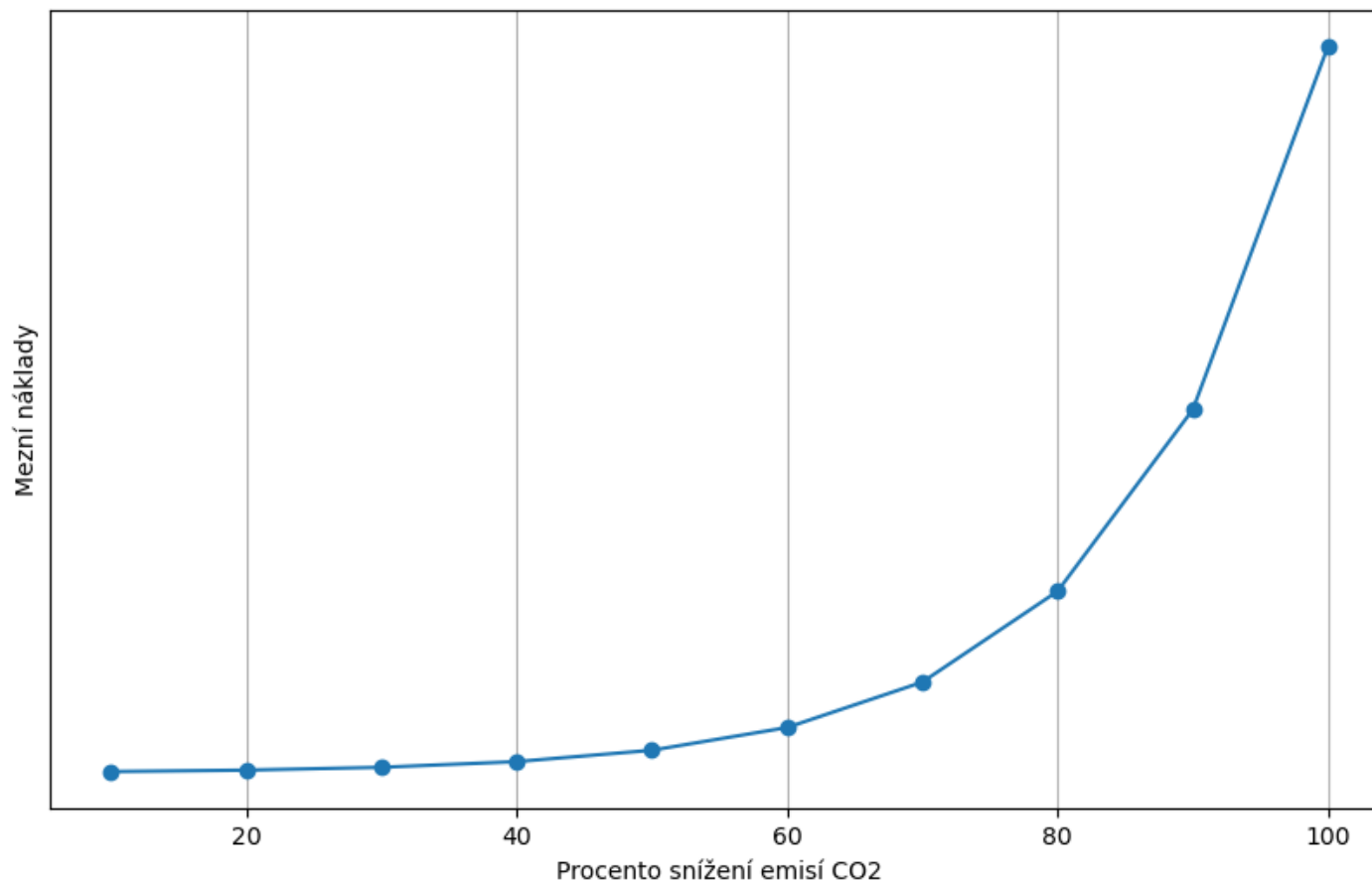
5. Makroekonomický kontext: nízká ekonomická výkonnost EU

GDP evolution

2015 reference levels, in EUR trillion

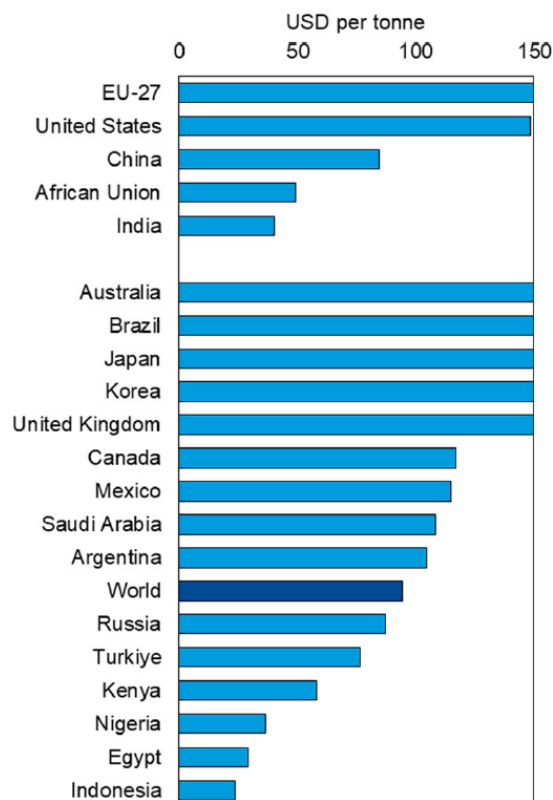


6. Mikroekonomický kontext: rostoucí mezní náklady na snižování emisí CO₂

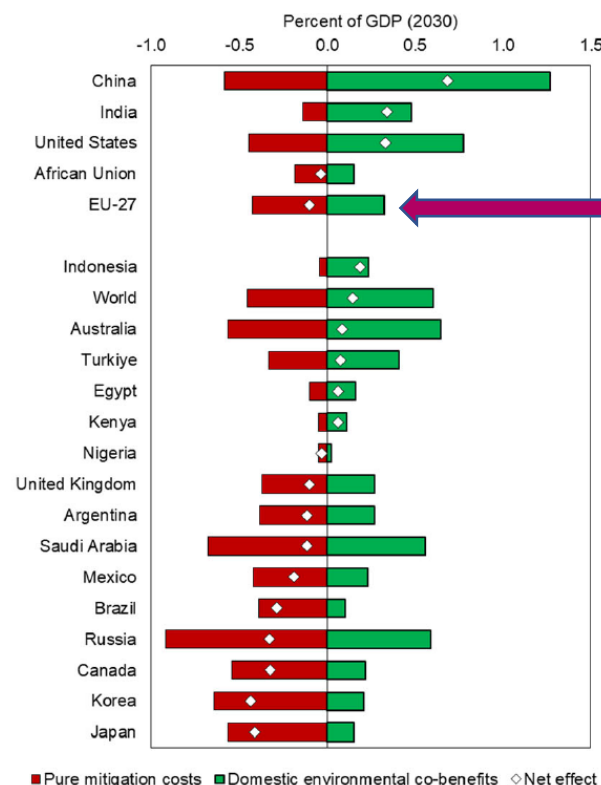


Celkové ekonomické dopady: náklady na mitigaci a čisté enviromentální přínosy pro ekonomiku

A. Shadow CO₂ Prices (or Incremental Mitigation Costs)



B. Mitigation Costs and Domestic Environmental Co-Benefits

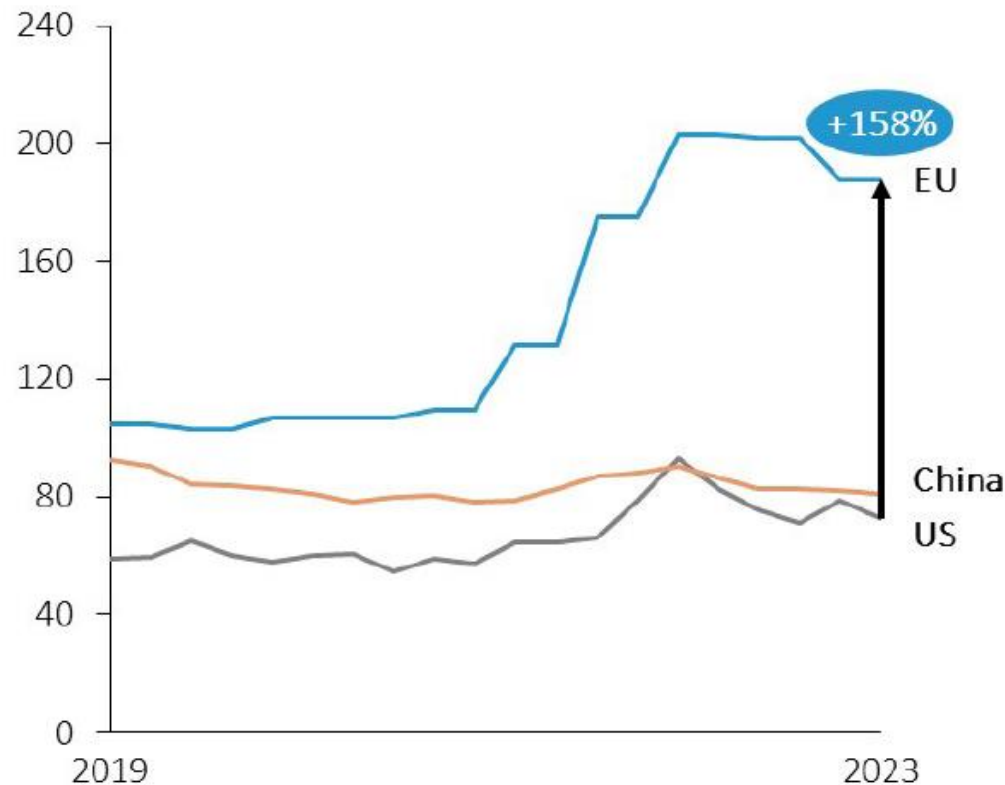


Očekávaný celkový záporný efekt pro EU

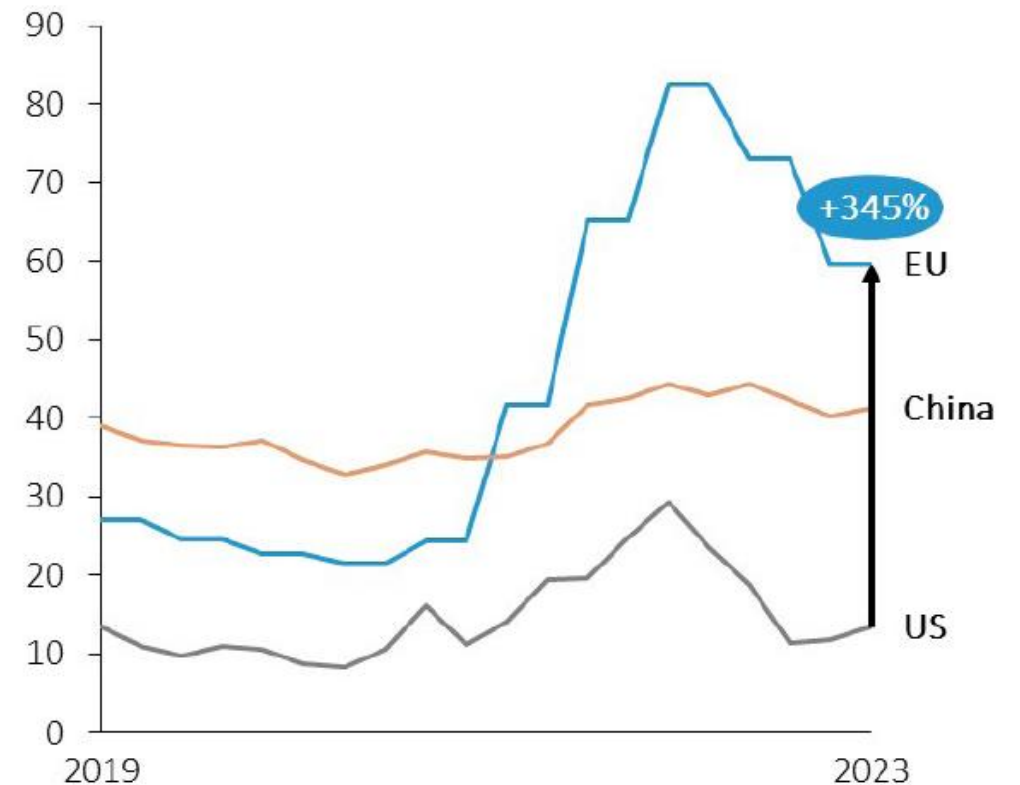
7. Energetický kontext: vysoké ceny plynu v EU

Gas and retail price gap for industry

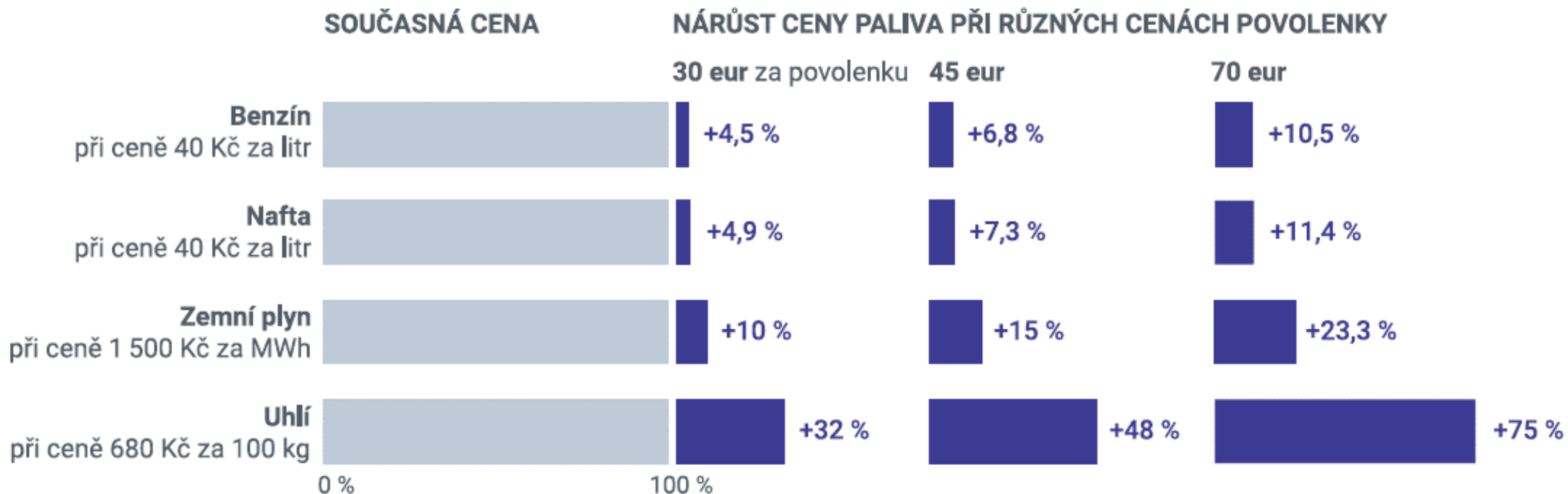
Industrial retail power prices
EUR/MWh



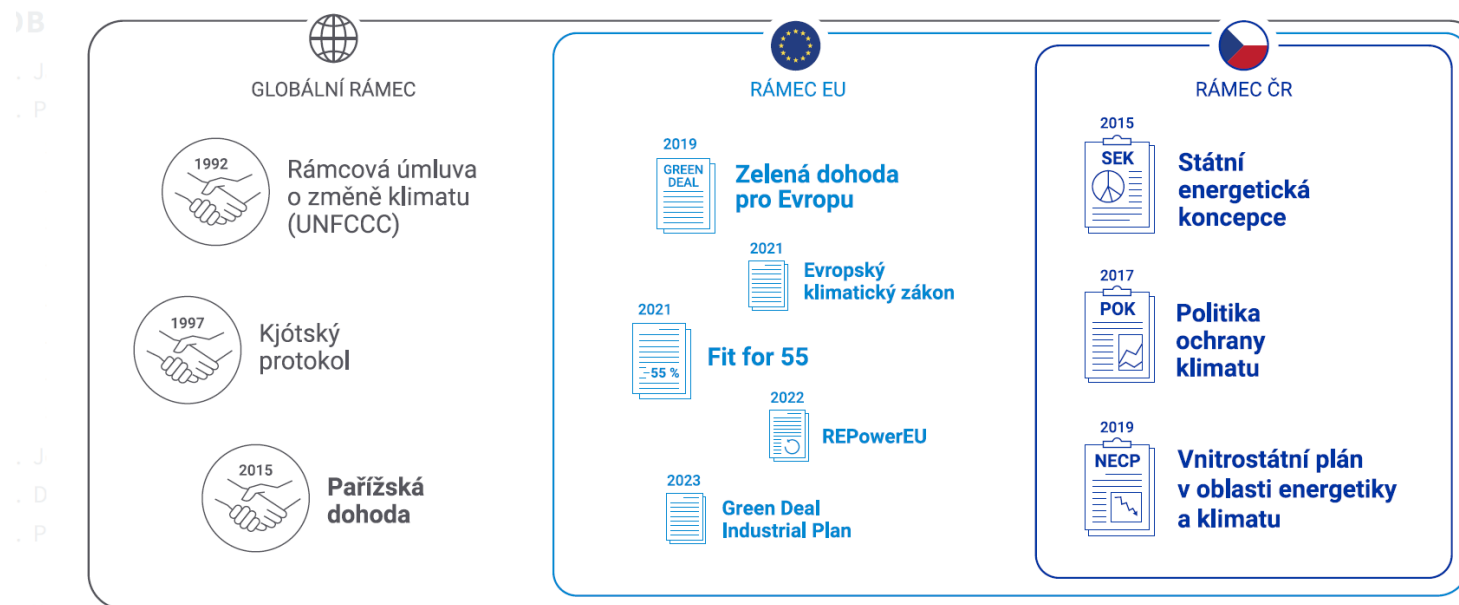
Industrial gas prices
EUR/MWh



8. Politický kontext: očekávané zvýšení cen (nejen) v ČR



9. Národní kontext: klimatické závazky ČR & prokrastinace („Mysli globálně, jednej lokálně“)



Globální klimatické dohody tvoří nejširší rámec mezinárodního úsilí, které má vést ke snížení emisí skleníkových plynů.

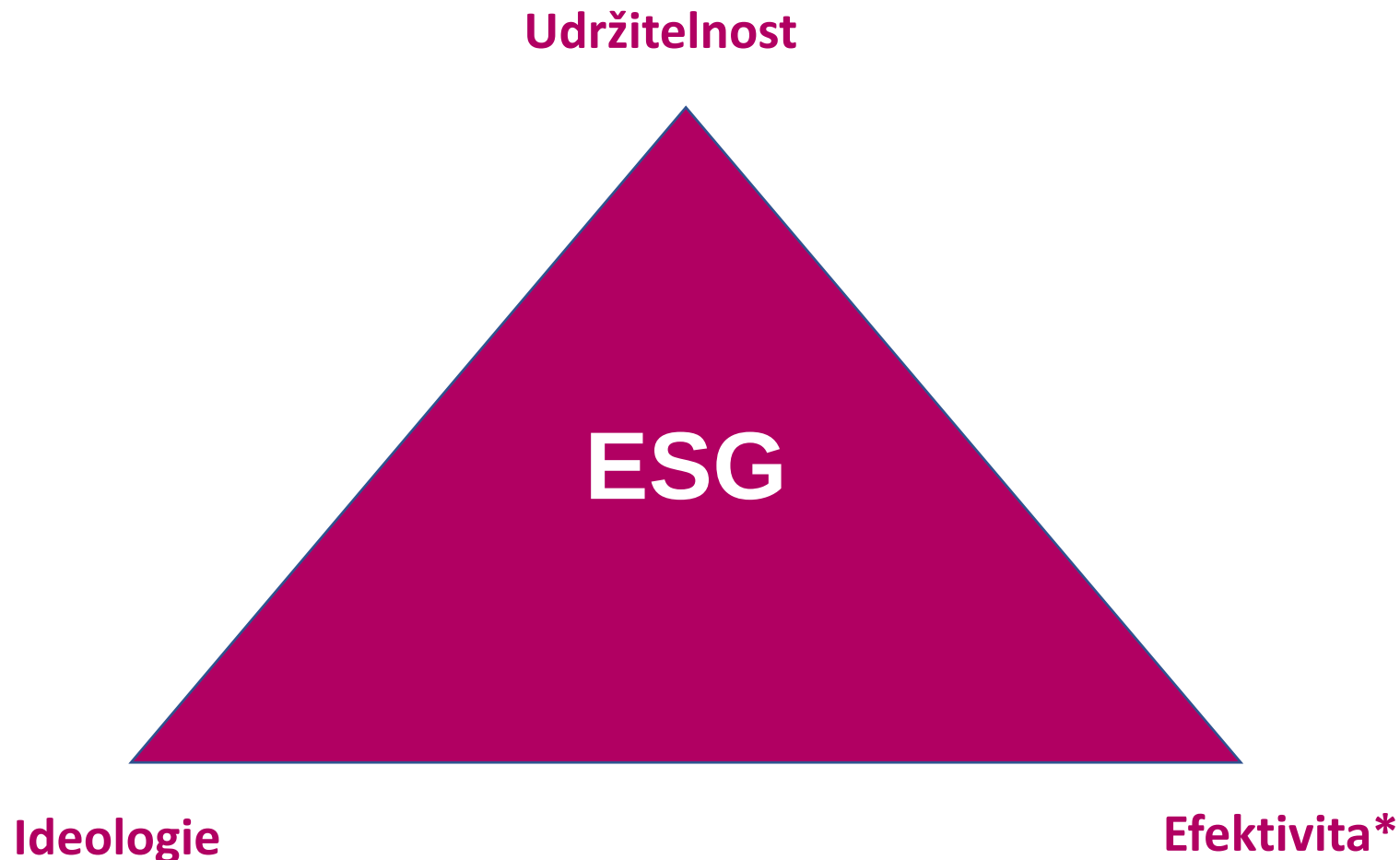


Evropská unie pak prostřednictvím legislativního procesu přijímá **konkrétní cíle**, jimiž usiluje o plnění těchto dohod ze strany Unie.



Jednotlivé **členské státy** se musí na plnění společných cílů podílet, avšak **národní cíle** se mohou napříč státy lišit (s ohledem na různé výchozí podmínky různých zemí).

ESG trilema: udržitelnost vs efektivita vs ideologie



Obsah

1. Úvod

2. Kontext ESG politiky v EU a ČR

3. Index zelených bankovních produktů

4. Výzvy ESG pro české bankovníctví z pohledu akademika

5. Závěr

Index zelených bankovních produktů (2025)

- Index zelených* bankovních produktů (IZBP) zpracovaný IUF ve spolupráci s FFÚ VŠE (Ing. Lenka Ringelhánová)
- Analyzované banky: Česká spořitelna, ČSOB, Komerční banka, Moneta Money Bank (MMB), Raiffeisenbank, UniCredit Bank
- Sběr dat: únor 2025
- Metodologie: 4 segmenty (korporát, SME**, retail, centrála) a 5 kategorií produktů a činností
- Max. 60 bodů (celkem 30 produktů a činností, každý max. 2 body)***

* Podle definice IUF, ne vždy zcela v 100% souladu s regulací (riziko greenwashingu) – viz Apendix

** SME = Small and Medium Enterprises, malé a střední podniky

*** Banka prezentuje produkt a ten má webovou stránku = 2 body, banka prezentuje produkt a ten nemá webovou stránku = 1 bod, banka nenabízí produkt = 0 bodů.

Rozdělení produktů a činností

- **Aktivní produkty**

- I. Zelené úvěry
- II. Zelené hypotéky
- III. Zelený leasing

- **Poradenské služby**

- I. Udržitelné podnikání
- II. Stavba budov
- III. Dotační programy
- IV. Environmentální vzdělávání
- V. Zelené dluhopisy (poradenství)

- **Pasivní produkty**

- I. Zelená depozita

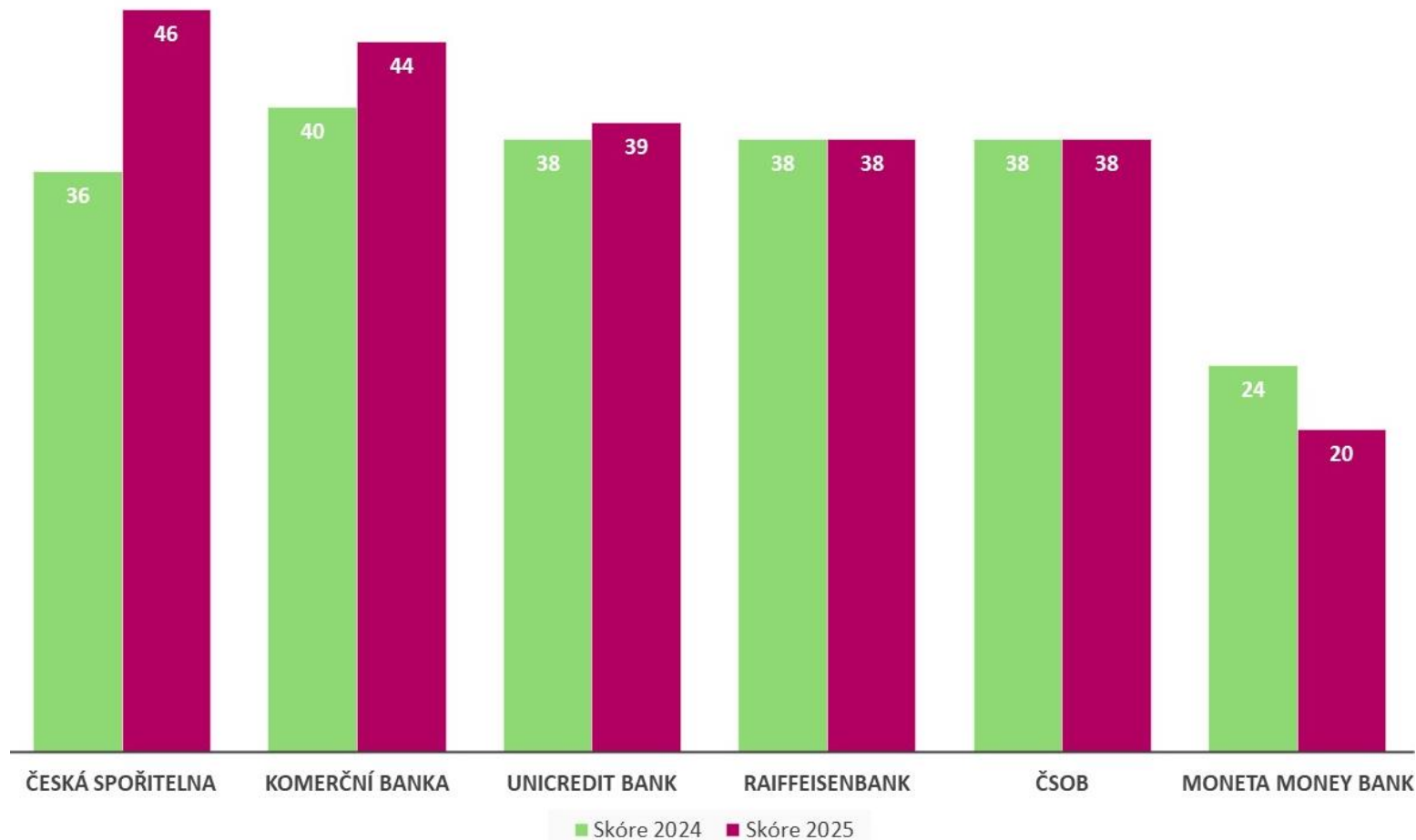
- **Neutrální produkty**

- I. Zelené pojištění
- II. Zelené investiční fondy

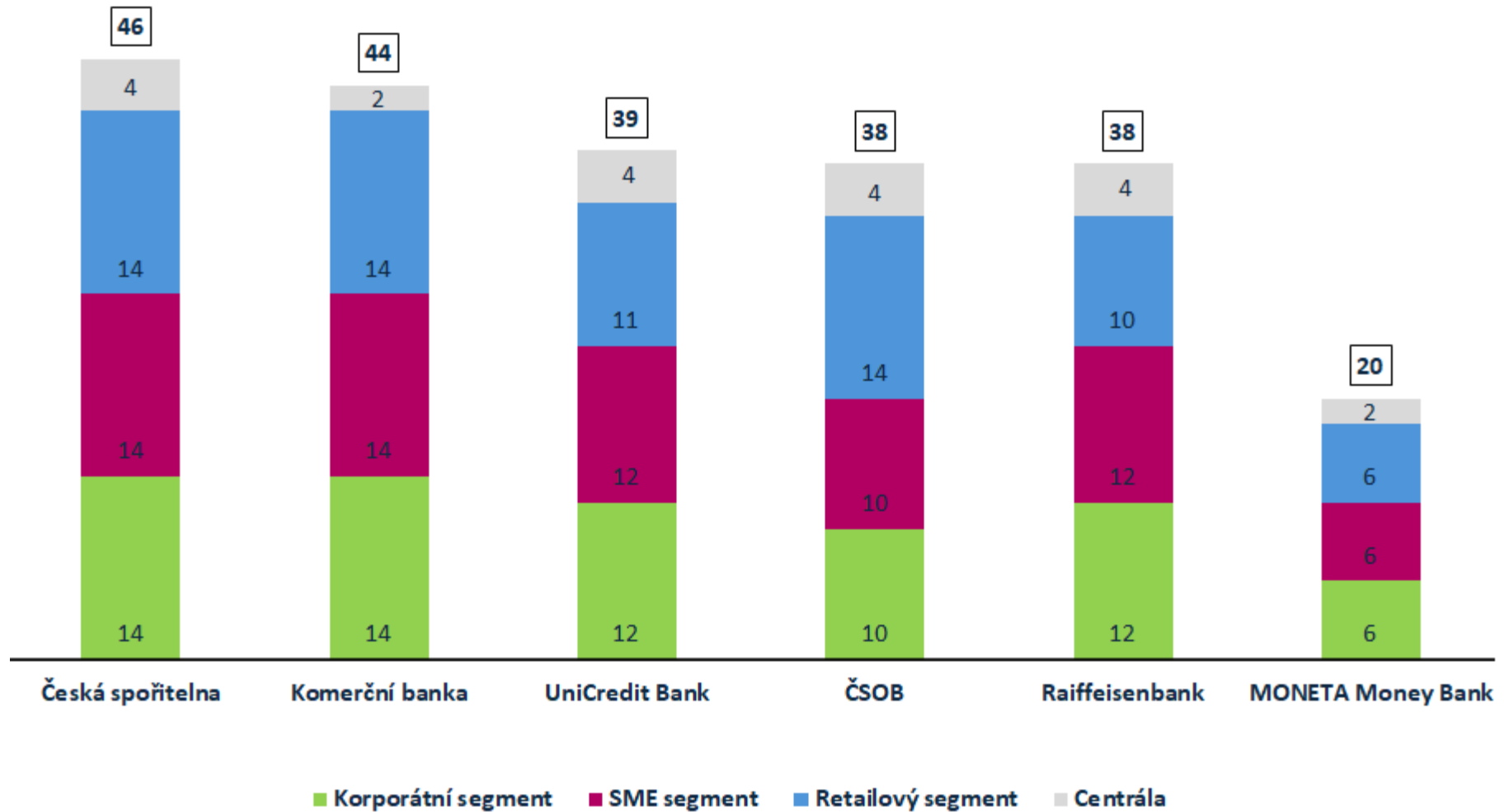
- **Ostatní**

- I. Zelené dluhopisy (emitované)
- II. Recyklované/virtuální platební karty

Celkové výsledky 2024/2025



Výsledky podle segmentů (2025)



Zdroj: IUF

Obsah

1. Úvod

2. Kontext ESG politiky v EU a ČR

3. Index zelených bankovních produktů

4. Výzvy ESG pro české bankovníctví z pohledu akademika

5. Závěr

Výzvy ESG pro české bankovníctví z pohledu akademika (podobné výzvy jako v 2024)

- 1) ESG data governance (data banky, dodavatelů i klientů)
- 2) Implementace ESG regulací a reportingu v EU (bank i klientů)
- 3) Získání & udržení talentovaných ESG expertů
- 4) Ocenění a řízení ESG rizik
- 5) Vzdělávání zaměstnanců v oblasti ESG
- 6) ESG poradenství pro klienty

Obsah

1. Úvod
2. Kontext ESG politiky v EU a ČR
3. Index zelených bankovních produktů
4. Výzvy ESG pro české bankovníctví z pohledu akademika
5. Závěr

Závěr

- 1) ESG trilema: udržitelnost vs efektivita vs ideologie
- 2) Řízení klimatických rizik vs ESG regulace & reporting vs ESG příležitosti
- 3) Meziroční nárůst IZBP u bank v ČR v 2025

Děkuji za pozornost.

Prof. PhDr. Petr Teplý, Ph.D.
Institut udržitelných financí
Fakulta financí a účetnictví
Vysoká škola ekonomická v Praze
nám. W. Churchilla 4
130 67 Praha 3
Tel.: + 420 224 095 186
E-mail: petr.teply@vse.cz
<https://iuf.vse.cz/>
<https://www.linkedin.com/in/petr-teply-3b68529/>

Obsah

1. Úvod
2. Historický vývoj ESG a udržitelnosti
3. Zelené bankovní produkty v ČR – studie 2025
4. Výzvy ESG pro české bankovníctví z pohledu akademika
5. Závěr
6. Apendix

Apendix: definice 1/2

- **Aktivní bankovní produkty**

- Zelené úvěry – účelem těchto úvěrů jsou přímé udržitelné investice nebo investice za cílem zvýšení udržitelnosti společnosti, disponují sníženou úrokovou sazbou (zvyšují udržitelnost bankovních aktiv, pro banky jsou žádoucí)
- Zelené hypotéky – obdobné zeleným úvěrům, tyto hypotéky jsou poskytovány na stavby, které splňují určité energetické požadavky/na udržitelné části domu
- Zelený leasing - obdobné zeleným úvěrům, tento leasing je poskytován za účelem zvýšení udržitelnosti společnosti

- **Pasivní bankovní produkty**

- Zelená depozita - vklady, které zpravidla disponují sníženou úrokovou sazbou, na oplátku banka tuto sumu investuje do udržitelných investic

Apendix: definice 2/2

- **Neutrální bankovní produkty**

- Zelené investiční fondy – fondy, které obsahují udržitelné investice (Article 8 a 9).
Nutné podotknout, že banky přiřazují articles (6, 8 a 9) interně
- Zelené pojištění – nabízí vyšší krytí bez cenové přírážky, na nemovitost, které splňují určité ekologické standardy

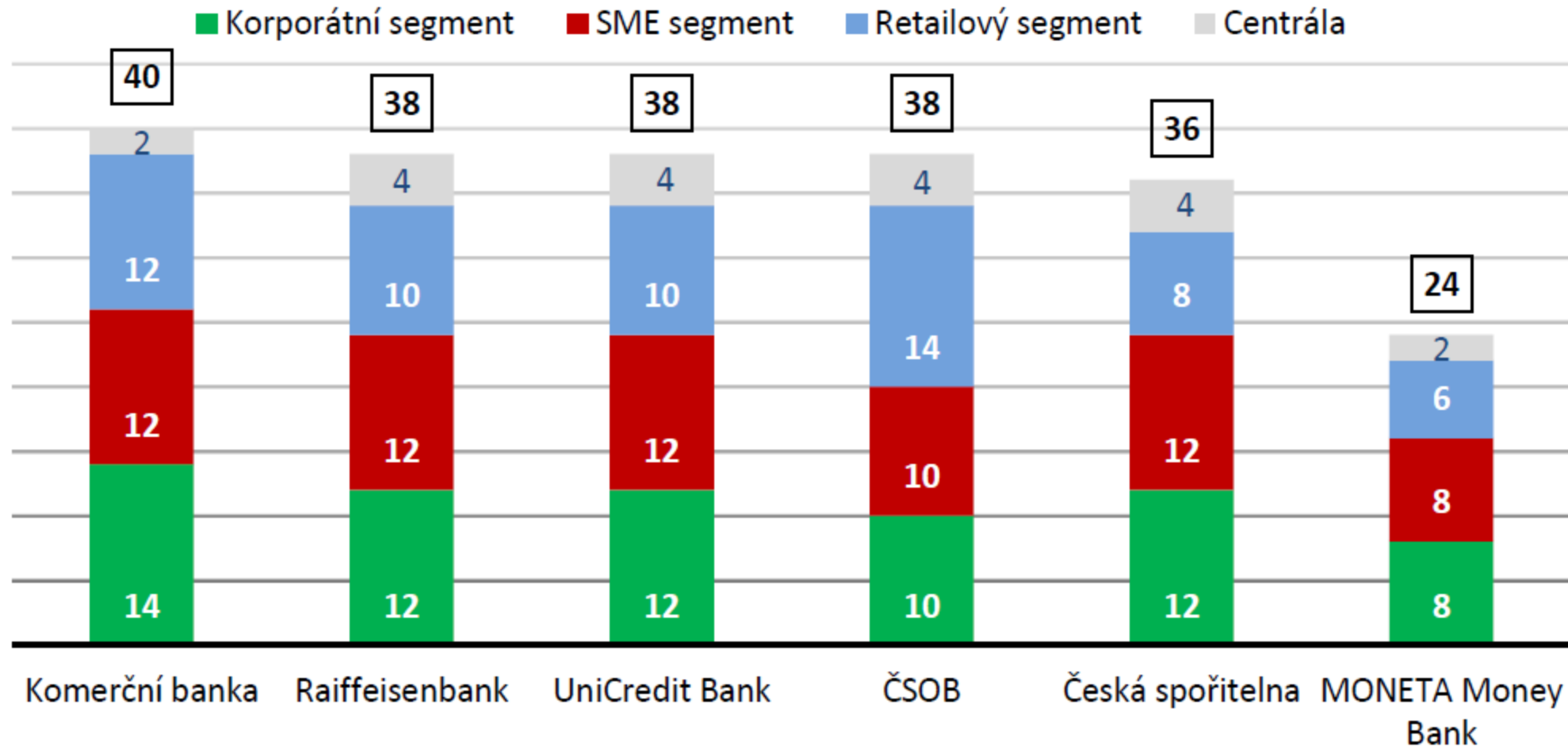
- **Poradenské služby**

- Banky zprostředkovávají/nabízí širokou škálu rad svým klientům (korporátním i retailovým), často jde o vzdělávací programy, dotační poradenství, emise zelených dluhových CP a jiné formy poradenství v podnikání

- **Ostatní**

- Zelené dluhopisy (emitované) – banka emitovala své vlastní zelené cenné papíry
- Recyklované karty – tyto banky nabízejí platební karty z recyklovaných materiálů nebo virtuální karty

Výsledky IZBP podle segmentů (2024)



Zdroj: IUF