

ČESKÁ EXPORTNÍ BANKA

Horizonty zahraničního obchodu a transformace české ekonomiky

Prof. PhDr. Petr Teplý, Ph.D., místopředseda dozorčí rady ČEB a
Institut udržitelných financí VŠE

Tomáš Pubrdle, M.A., vedoucí oddělení strategie a komunikace ČEB

Kulatý stůl - Ministerstvo zahraničních věcí

12. dubna 2024

Obsah prezentace

1. Globální tržní prostředí
2. Model transformace české ekonomiky
3. Obchodní strategie a profilace ČEB
4. ČEB v číslech
5. Úvěr na zvyšování konkurenceschopnosti
6. Úvěr na investice v zahraničí
7. Případové studie
8. Závěr

1. Globální tržní prostředí

Změny v globální ekonomice

- **Zkracování dodavatelských řetězců, deglobalizace, strategická soběstačnost**
- Riziko protekcionismu
- **Klíčová role konceptu udržitelnosti (ESG)**
- **Průmysl 4.0** (čtvrtá průmyslová revoluce) – AI, digitalizace a automatizace
- **Strukturální změny v evropském hospodářství** (energetická krize, odchod od fosilních paliv) + snižování globální konkurenceschopnosti EU
- Zhoršující se bezpečnostní situace

Reakce konkurenčních ECAs

- Konkurencí ČEB není komerční bankovní sektor, ale zahraniční ECAs
- **Posun od vyplňování tzv. tržních mezer k podpoře vývozního potenciálu a vytváření vývozních příležitostí**
- **Flexibilita a schopnost reagovat na změny v ekonomice a mezinárodním prostředí**
- Mandát poskytovat produkty mimo rámec Konsensu OECD (od roku 2014 až 2/3 podpory – tzv. „untied produkty“)

2. Model transformace české ekonomiky

Stav české ekonomiky

- Otevřená ekonomika - podíl vývozu na HDP (80 %); podíl průmyslu na HDP (30 %)
- Subdodavatelská ekonomika s nižší přidanou hodnotou
- Energetická náročnost jedna z nejvyšších v EU



Cíl

- Podpora modernizace a zvyšování konkurenceschopnosti průmyslu a celé ekonomiky ČR založené na vysoké přidané hodnotě, inovacích ... a tvorbě prostředí pro finální produkci (Programové prohlášení vlády ČR)



Konkrétní posun v oblasti podpory exportu

- Novela zákona 58/1995 Sb. o pojišťování a financování vývozu se státní podporou (12/2022)
- **Nově = schopnost podpořit modernizaci, rozvoj a zvyšování konkurenceschopnosti vývozně orientovaných podniků (ne jen konkrétní vývozní transakce)**



Budoucí vítězové

- Inovativní firmy a výrobci finálních produktů a služeb s vysokou přidanou hodnotou (a s vysokým poměrem digitalizace)
- Firmy s mezinárodním/globálním udržitelným produktem
- Firmy posouvající se v hodnotových řetězcích skrze produkci vyšší přidané hodnoty

3. Obchodní strategie a profilace ČEB

Soulad s Exportní strategií 2023-2033

ČEB se zaměřuje na:

- **Strategické segmenty s limitovaným přístupem k financování od komerčních bank** – např. obranný a bezpečnostní průmysl a jaderná energetika
- **Tradiční segmenty** letectví, dopravy a infrastruktury a průmyslové podniky v posunu z role subdodavatele do role výrobce/vývozce finálního produktu
- **Podporu klíčových segmentů ekonomiky v rámci ESG tranzice**
- **Podniky posilující svou mezinárodní konkurenceschopnost skrze investice v zahraničí**
- Spolupráci s NRB s cílem **efektivního pokrytí potřeb vývozně orientovaných MSP**
- Spolupráci s EGAP v oblasti **pojištění exportu**

Profilace ČEB

- **Reprezentuje dobré jméno ČR** – obezřetnost, transparentnost, nejvyšší etické a profesní standardy
- **Podporuje návratné transakce s dobrým kreditním profilem**
- **Vyplňuje tržní mezeru a nevytěsňuje komerční banky** ze segmentu exportního financování (transakční banka)
- **Státní vlastnictví = rating na úrovni ČR** (AA- S&P), reputace, stabilizační prvek, přidaná hodnota (při jednáních se suverénními dlužníky)

4. ČEB v číslech

- **Násobně vyšší obchodní aktivita** – z 2,1 mld. Kč v roce 2021 na 6,8 mld. v roce 2023
- **Radikální pokles NPL** z 34 % v roce 2019 až pod 1 % na konci roku 2023
- **Rostoucí ziskovost s historicky nejvyšším ziskem** 974 mil. Kč za rok 2023
- **Již 8 let bez dotace na úrokové ztráty** nebo na problémové úvěry
- **Re-start spolupráce s komerčními bankami** (ČEB zvána do klubů + oslovuje komerční banky ke spolupráci)
- **Profesionalizace týmu a změna vnitřního fungování** (nákladová optimalizace a 20% snížení FTE)
- **Od března 2023 nový produkt na zvyšování mezinárodní konkurenceschopnosti** (po novele zákona 58/1995 Sb.) = téměř 40 % nově poskytnutých úvěrů v roce 2023

5. Úvěr na zvyšování konkurenceschopnosti



- Pro vývozně orientované podniky, jejichž export činí alespoň 25 % celkových tržeb - bez nutnosti vývozního kontraktu
- Účely:
 - investice do digitalizace, modernizace, nových technologií, snižování energetické náročnosti a ekologizace
 - nákup surovin, klíčových subdodávek a zásob
 - refinancování a posílení provozního cash-flow + akvizice v ČR
- Základní parametry: max. 80 % financovaného účelu; krátkodobé i dlouhodobé financování
- **Rychlost a flexibilita nového produktu ČEB již ověřena společnostmi z obranného a bezpečnostního průmyslu**

6. Úvěr na investice v zahraničí

- Pro právnické osoby (PO) se sídlem v ČR (investory) nebo zahraniční společnosti, které česká PO vlastní nebo ovládá
- Účely:
 - financování zahraničních akvizic a posilování pozic na zahraničních trzích
 - pořízení investičního majetku, modernizace nebo rozšíření podnikání
 - nákup práv i refinancování již vynaložených nákladů
- Základní parametry: minimální doba trvání investice 3 roky; splatnost úvěru 3-10 let; vlastní zdroje min. 20-25 %
- **ČEB zvána do klubů s komerčními bankami = ideální forma spolupráce a doplňování komerčního bankovního sektoru**

7. Případové studie 1/2



ENERGO-PRO

Pilířem aktivit společnosti ENERGO-PRO a.s. je hydroenergetika. Provozuje vodní elektrárny ve střední a východní Evropě, v oblasti Černého moře a Kavkazu. Od roku 2004 podpořila Česká exportní banka společnost ENERGO-PRO a.s. jako investora v řadě akvizičních projektů vodních elektráren v Gruzii, Turecku a Bulharsku.



EUROWAG (W.A.G. PAYMENT SOLUTIONS)

Ve spolupráci s komerčním bankovním sektorem podpořila ČEB skupinu Eurowag prostřednictvím klubového financování, jehož účelem bylo refinancování stávajících úvěrů a dále také financování investičních a akvizičních záměrů skupiny.

7. Případové studie 2/2



PFNONWOVENS HOLDING

ČEB podpořila předního světového výrobce netkaných textilií PFNonwovens Holding s.r.o., prostřednictvím klubového financování, jehož účelem bylo refinancování nákupu společnosti v USA a financování či refinancování kapitálových nákladů zahraničních dceřiných společností. ČEB se do bankovního klubu zapojila poskytnutím úvěru na investice do zahraničí.



AERO VODODCHODY AEROSPACE

Na vývoj nového cvičného letounu L-39NG poskytla ČEB dlouhodobý úvěr na financování výroby pro vývoz. Nový model je nástupcem legendárního L-39 Albatros, kterého bylo vyrobeno 2 900 kusů.

8. Závěr

1. Finančně i obchodně velmi úspěšný rok 2023 pro ČEB
2. Téma udržitelnosti a ESG je reflektováno v aktuální strategii ČEB
3. Nový produkt ČEB: Úvěr na zvyšování konkurenceschopnosti

Děkujeme za pozornost.

Kontakty

Prof. PhDr. Petr Teplý, Ph.D.,
místopředseda dozorčí rady
Česká exportní banka, a.s.
P.O. Box 870
Vodičkova 701/34,
111 21 Praha 1, Česká republika
+420 222 841 111
petr.teply@ceb.cz

Prof. PhDr. Petr Teplý, Ph.D.
výkonný ředitel
Institut udržitelných financí
Fakulta financí a účetnictví
Vysoká škola ekonomická v Praze
nám. W. Churchilla 4
130 67 Praha 3, Česká republika
Tel.: + 420 224 095 186
E-mail: petr.teply@vse.cz



Tomáš Pubrdle, M.A.
Vedoucí oddělení strategie a komunikace
Česká exportní banka, a.s.
P.O. Box 870
Vodičkova 701/34,
111 21 Praha 1, Česká republika
+420 222 843 323
+420 606 787 150
tomas.pubrdle@ceb.cz

www.ceb.cz